

Số: 35 /BC-HĐQT

Tp. Hồ Chí Minh, ngày 18 tháng 04 năm 2025

**BÁO CÁO**  
**HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2024**  
**VÀ KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG NĂM 2025**

Kính gửi: ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG

Thực hiện chức năng nhiệm vụ của Hội đồng quản trị quy định trong Điều lệ tổ chức hoạt động Công ty cổ phần vận tải biển và hợp tác lao động quốc tế (Inlaco Saigon) đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua.

Hội đồng quản trị (HĐQT) Công ty Inlaco Saigon báo cáo kết quả hoạt động năm 2024 và kế hoạch hoạt động năm 2025 như sau:

**I. Sơ lược hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2024**

Các thành viên HĐQT đều hoàn thành chức năng, nhiệm vụ được phân công. HĐQT chỉ đạo, giám sát Ban điều hành thực hiện đầy đủ, nghiêm túc các Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông và các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT. Ngoài ra, HĐQT tổ chức các cuộc họp định kỳ hoặc bất cứ khi nào có vấn đề phát sinh, ban hành các nghị quyết, quyết định định hướng cho hoạt động của Ban điều hành trong hoạt động sản xuất kinh doanh.

**II. Kết quả hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2024**

**1. Đánh giá về kết quả hoạt động của HĐQT năm 2024**

1.1. Trong năm 2024, thực hiện quy định của Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty và Quy chế hoạt động của HĐQT, HĐQT Công ty Inlaco Saigon đã tổ chức 06 cuộc họp HĐQT.

Các cuộc họp HĐQT đã tập trung giải quyết các vấn đề trọng tâm liên quan đến chỉ đạo thực hiện Nghị quyết của ĐHĐCĐ thường niên năm 2024; thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024. Các nghị quyết được HĐQT thống nhất đưa ra tại các cuộc họp là định hướng quan trọng giúp Ban điều hành tổ chức thực hiện kế hoạch kinh doanh năm 2024 của Công ty. Đồng thời, HĐQT chỉ đạo, giám sát hoạt động của Ban điều hành trong việc thực thi Nghị quyết của ĐHĐCĐ và các nghị quyết, quyết định của HĐQT.

**1.2. Các Nghị quyết/Quyết định của Hội đồng quản trị:**

Stt	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
1	13/NQ-HĐQT	11/01/2024	Về việc thông qua tài liệu ĐHĐCĐ bất thường năm 2024	100%
2	69/NQ-HĐQT	21/02/2024	Về việc tổ chức ĐHĐCĐ thường niên năm 2024	100%
3	88/NQ-HĐQT	05/03/2024	Về việc bán tàu Inlaco Accord	100%
4	112/NQ-HĐQT	19/03/2024	Về việc thông qua tài liệu ĐHĐCĐ thường niên năm 2024	100%
5	331/NQ-HĐQT	07/10/2024	Ban hành Quy chế Công bố thông tin	100%

## 2. Đánh giá kết quả hoạt động của các thành viên HĐQT năm 2024

Trong năm 2024, các thành viên HĐQT tham gia đầy đủ các cuộc họp của HĐQT với tinh thần trách nhiệm cao, phát huy năng lực lãnh đạo của các thành viên HĐQT, vì lợi ích của các cổ đông và sự phát triển của Công ty.

Bên cạnh việc hoàn thành các trách nhiệm chung đối với các hoạt động của HĐQT, các thành viên HĐQT cũng đã hoàn thành tốt các nhiệm vụ được giao theo phân công nhiệm vụ của HĐQT. Các thành viên HĐQT chuyên trách được giao phụ trách các lĩnh vực hoạt động kinh doanh đã có những đóng góp tích cực vào việc thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024 của Công ty.

## 3. Kết quả giám sát đối với Tổng giám đốc và các cán bộ quản lý trong Công ty.

Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty và những quy chế, quy định đã ban hành, HĐQT thực hiện chức năng giám sát bộ máy quản lý và điều hành Công ty thường xuyên, liên tục thông qua việc kiểm tra thực hiện nhiệm vụ SXKD, họp bàn với Ban Tổng giám đốc và các cán bộ phụ trách chuyên môn, kết quả như sau:

+ Tổng giám đốc đã thực hiện đúng chức năng và nhiệm vụ được ghi trong Điều lệ Công ty, Quy chế quản trị Công ty và đã thực hiện đúng nội dung các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT.

+ Các cán bộ quản lý khác đều thực hiện tốt chức năng, nhiệm vụ được phân công.

+ Ban điều hành và các cán bộ quản lý trong Công ty năm 2024 đã có nhiều cố gắng, nỗ lực đánh giá, bám sát tình hình thị trường, tuy nhiên do thị trường vận tải biển sụt giảm mạnh trong năm 2024 nên Công ty không đạt được kế hoạch sản xuất kinh doanh đã đề ra.

4. Thù lao, chi phí hoạt động và các lợi ích khác của Hội đồng quản trị và từng thành viên Hội đồng quản trị theo quy định tại khoản 3 Điều 163 Luật Doanh nghiệp và Điều lệ công ty.

	<u>Tiền lương</u>	<u>Thù lao</u>	<u>Cộng thu nhập</u>
Ông Nguyễn Ngọc Minh - Chủ tịch HĐQT	786.842.638		786.842.638
Ông Trần Viết Điền – Phó Chủ tịch HĐQT	493.623.259		493.623.259
Ông Nguyễn Tuấn Anh (1974) - Ủy viên HĐQT kiêm Tổng Giám đốc	650.667.556	36.000.000	686.667.556
Ông Nguyễn Thanh Ngọc - Ủy viên HĐQT		36.000.000	36.000.000
Ông Nguyễn Vũ - Ủy viên HĐQT kiêm Phó Tổng Giám đốc	488.885.592	36.000.000	524.885.592
Ông Nguyễn Văn Nam - Ủy viên HĐQT	387.698.246	36.000.000	423.698.246
Ông Hoàng Đức Tuấn - Ủy viên HĐQT	166.208.500	36.000.000	202.208.500

### III. Kết quả thực hiện các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024

HĐQT đã chỉ đạo triển khai toàn diện và kịp thời Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2024, cụ thể:

Thực hiện phê duyệt của ĐHĐCĐ thường niên năm 2024, HĐQT đã tập trung chỉ đạo Ban điều hành thực hiện các giải pháp để thực hiện các chỉ tiêu SXKD theo nghị quyết của ĐHĐCĐ.

Tổng doanh thu: 1.057,81 tỷ đồng, đạt 224,50% kế hoạch năm

Lợi nhuận sau thuế: 530,81 tỷ đồng

Nộp ngân sách: 39,48 tỷ đồng

### IV. Kế hoạch hoạt động năm 2025

HĐQT cùng với Ban điều hành thống nhất một số chỉ tiêu chính trong kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025 và trình ĐHĐCĐ xem xét, thông qua:

- Tổng doanh thu: 430 tỷ đồng
- Chi phí: 345 tỷ đồng
- Lợi nhuận trước thuế: 85 tỷ đồng

Kế hoạch đầu tư năm 2025:

+ Bán tàu Inlaco Bright trong năm 2025 do tàu đã quá cũ (26 tuổi) để trẻ hóa đội tàu Công ty, tăng sức cạnh tranh trên thị trường vận tải biển:

- Tên tàu: Inlaco Bright
- Số IMO: 9193862
- Loại tàu: tàu chở hàng rời
- Trọng tải toàn phần: 23.527 DWT
- Năm đóng: 1999
- Nơi đóng: Nhật Bản
- Thời gian bán tàu: năm 2025

+ Đầu tư thêm 01 tàu trọng tải 32.000 – 40.000 tấn

- Triển khai thực hiện Nghị quyết của ĐHĐCĐ thường niên năm 2025, trong đó tập trung hoàn thành tốt kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025 trên cơ sở nhận định, bám sát thị trường và tình hình thực tế của Công ty.

- Chỉ đạo việc tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 theo đúng quy định của Luật doanh nghiệp và Điều lệ Công ty.

- Chỉ đạo thực hiện tốt Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và các Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng quản trị qua các kỳ họp. Chỉ đạo các hoạt động kinh doanh của Công ty tuân thủ đúng quy định của pháp luật có liên quan.

- Chỉ đạo thực hiện Công bố thông tin theo đúng quy định của Luật chứng khoán áp dụng cho Công ty đại chúng.

- Giám sát bộ máy quản lý và điều hành, chỉ đạo kịp thời Ban điều hành khi có thay đổi của thị trường để đạt kết quả SXKD tốt nhất.

Trên đây là báo cáo kết quả hoạt động năm 2024 và kế hoạch hoạt động năm 2025 của Hội đồng quản trị Công ty Inlaco Saigon.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**  
**CHỦ TỊCH**  
  
**NGUYỄN NGỌC MINH**

## **BÁO CÁO TỔNG KẾT HOẠT ĐỘNG SXKD NĂM 2024 KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2025**

### **I. ĐÁNH GIÁ MÔI TRƯỜNG BÊN NGOÀI**

#### **1. Tình hình thị trường và khách hàng hiện tại**

##### **1.1. Đánh giá diễn biến thị trường trong năm 2024**

Thị trường vận tải biển năm 2024 có sự chuyển biến tích cực sau giai đoạn suy giảm sau đại dịch covid-19 và các biến động kinh tế toàn cầu. Sản lượng hàng hóa vận chuyển tăng trưởng đáng kể. Theo thống kê của Cục hàng hải Việt Nam, năm 2024 tổng khối lượng hàng hóa thông qua các cảng biển Việt Nam ước đạt hơn 864,4 triệu tấn, tăng 14% so với năm 2023.

- Giá cước vận tải biển: Sau giai đoạn giảm mạnh trong năm 2023, giá cước vận tải biển đã phục hồi đáng kể trong năm 2024. Sự gia tăng này chủ yếu do các yếu tố như xung đột khu vực Biển Đỏ và hạn hán tại kênh đào Panama, gây ảnh hưởng đến lưu thông hàng hóa. Tuy nhiên đến quý 4 năm 2024 và đầu năm 2025 giá cước vận tải biển lại đi xuống do lo ngại bất ổn chính trị, lo ngại các chính sách thương mại mới của Mỹ. Theo các chuyên gia thì năm 2025 sẽ không có sự đột biến về giá cước vận tải biển.

- Kinh doanh cảng biển: Theo đánh giá của FiinRatings, kết quả kinh doanh ngành cảng biển năm 2024 tương đối tích cực. Kim ngạch xuất nhập khẩu hàng hóa trong năm 2024 tăng đáng kể, các doanh nghiệp đã nhận được số lượng đơn đặt hàng trở lại.

- Thách thức và cơ hội: Bức tranh của ngành Vận tải biển trong năm 2024 tương đối tích cực với những tín hiệu hồi phục tốt cả trong nước và khu vực. Giá cước và sản lượng hàng hóa thông qua cảng vẫn cao tạo động lực cho các doanh nghiệp trong ngành tăng công suất một cách bền vững. Mặc dù vậy, những rủi ro gây áp lực lên chuỗi cung ứng và chi phí vận tải biển gia tăng do các cuộc xung đột địa chính trị đang có xu hướng leo thang, những thay đổi trong chính sách thương mại của Mỹ và một số nước lớn đều là những yếu tố cần theo dõi trong giai đoạn tới.

##### **1.2. Các thị trường chính và khách hàng chính của Công ty.**

- Đội tàu công ty có 05 tàu với tổng trọng tải hơn 100.000 tấn, 1 tàu khai thác worldwide,



4 tàu khai thác tuyến nội á. Hàng hóa chuyên chở thường là các loại hàng gạo, sắt thép, phân bón, ngô, clinker, cement...chạy chủ yếu tuyến Đông Nam Á, Ấn độ, Trung đông, Trung Quốc, Hàn Quốc, Nhật Bản, CIS...

- Khách hàng mục tiêu chủ yếu là từ Hàn Quốc, Trung Quốc, Nhật Bản, Singapore...

- Dịch vụ thuyền viên: Duy trì mối quan hệ với các khách hàng truyền thống như Inlaco Japan, ENEOS Shipmanagement (nay là NYK Energy Ocean Shipmanagement), Hinase Ship Management,... Công ty đang cố gắng mở rộng thêm các chủ tàu ở Singapore, Hàn Quốc, Đài Loan...

- Dịch vụ logistics: Công ty TNHH MTV Inlaco Logistics tập trung duy trì, phát triển kinh doanh kho bãi, vận tải ô tô, đại lý tàu biển, forwarding và dịch vụ door to door.

## **2. Dự báo tình hình kinh tế và thị trường quốc tế**

Tăng trưởng kinh tế toàn cầu: Theo Quỹ Tiền tệ Quốc tế (IMF), tăng trưởng kinh tế toàn cầu dự kiến đạt 3,2% vào năm 2025, không thay đổi so với dự báo trước đó. IMF nhận định rằng nền kinh tế thế giới đã đạt được "hạ cánh mềm", với lạm phát giảm mà không gia tăng tỷ lệ thất nghiệp.

Thị trường tài chính: Thị trường chứng khoán toàn cầu dự kiến sẽ tiếp tục biến động trong năm 2025, phản ánh sự không chắc chắn về chính sách tiền tệ và tình hình địa chính trị. Các ngân hàng trung ương lớn như Cục Dự trữ Liên bang Mỹ (Fed) và Ngân hàng Trung ương châu Âu (ECB) có thể điều chỉnh lãi suất để kiểm soát lạm phát, ảnh hưởng đến dòng vốn và tâm lý nhà đầu tư.

Thương mại quốc tế: Liên hiệp quốc dự báo tăng trưởng khối lượng thương mại toàn cầu đạt 3,2% trong năm 2025, thấp hơn 0,1 điểm phần trăm so với mức tăng 3,3% năm 2024. Theo các tổ chức quốc tế, thương mại toàn cầu năm 2025 có mức độ bất ổn cao.

Thách thức và rủi ro: Kinh tế toàn cầu tồn tại các rủi ro như biến động địa chính trị, căng thẳng thương mại và biến đổi khí hậu. Các yếu tố này có thể ảnh hưởng đến ổn định của thị trường quốc tế trong năm 2025.

Ngành vận tải biển: Năm 2025 có thể đánh dấu một bước ngoặt quan trọng khi phải đối mặt với những thách thức về quy định phát thải, lựa chọn nhiên liệu, biến động thị trường và sự trỗi dậy của công nghệ AI. Rủi ro địa chính trị, gián đoạn chuỗi cung ứng và sự thay đổi trong các mô hình thương mại sẽ tiếp tục tạo ra bất ổn cho thị trường. Trong bối cảnh này, khả năng thích ứng và quản lý rủi ro sẽ là yếu tố quyết định sự thành công của các công ty vận tải biển.

## **3. Dự báo tình hình kinh tế, thị trường trong nước**

Ngân hàng thế giới dự báo tăng trưởng GDP của Việt Nam trong năm 2025 có thể đạt 6,8%, cao hơn so với nhiều nước trong khu vực như Trung Quốc (4,5%), Indonesia (5,1%), Thái Lan (3%) và Malaysia (4,4%). Lạm phát dự kiến 3,5%, giảm 0,6% so với năm 2024, và tỷ lệ thất nghiệp giảm nhẹ từ 2,1% xuống 2%.

Năm 2025 là năm có ý nghĩa quan trọng với nhiều dấu mốc đặc biệt trong quá trình xây dựng và phát triển đất nước, là năm đặc biệt quan trọng đóng góp cho mục tiêu tăng trưởng giai đoạn 2021 - 2025. Đảng, Quốc hội và Chính phủ đã xác định là năm tăng tốc, bứt phá và thể hiện tinh thần mạnh mẽ, quyết liệt, đột phá trên tinh thần đổi mới cả tư duy, cách nghĩ, cách làm và hành động, cả về tổ chức bộ máy đến nội dung nhiệm vụ, giải pháp cụ thể nhằm đạt được mục tiêu tăng trưởng GDP trên 8% trong năm 2025 và hai con số trong những năm sắp tới.

## II. KẾT QUẢ THỰC HIỆN CÁC CHỈ TIÊU SXKD VÀ ĐẦU TƯ NĂM 2024

### 1. Kết quả thực hiện các chỉ tiêu năm 2024 về tài chính

#### 1.1. Kết quả sản xuất kinh doanh hợp nhất năm 2024

STT	Chỉ tiêu	ĐVT	KH năm 2024	TH năm 2024	So sánh
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)=(5)/(4)
1	Sản lượng VTB	Triệu tấn	1.400	1.201	85,79
2	Doanh thu	Triệu đồng	471.180	1.057.813	224,51
3	Chi phí	Triệu đồng	327.260	487.520	148,97
4	Lợi nhuận trước thuế	Triệu đồng	143.915	570.292	396,27
5	LN sau thuế TNDN	Triệu đồng		530.812	
6	Tỷ suất LNST/VCSH	%		603%	

#### 1.2. Đánh giá kết quả sản xuất kinh doanh năm 2024

##### a. Một số chỉ tiêu sản xuất kinh doanh năm 2024

- Doanh thu năm 2024 tăng vọt so với kế hoạch (tăng 222%) là do trong năm ghi nhận doanh thu từ tái cơ cấu tài chính với VDB (được xóa 517,8 tỷ đồng tiền lãi phạt trên lãi chậm trả cho các dự án đóng mới theo chương trình của Chính Phủ).

- Chi phí SXKD năm 2024 cũng tăng cao (145%) là do công ty đã hạch toán tối đa chi phí có thể hạch toán trong năm 2024. Như chi phí sửa chữa, khắc phục sự cố chặn vệt tàu Inlaco Express khoảng 28 tỷ đồng được bảo hiểm nhưng không kịp làm bồi thường trong năm, chi phí sửa chữa của các tàu không phân bổ, khấu hao nhanh tàu Inlaco Harmony... nhằm giảm sức ép cho việc thu xếp khoản thuế TNDN năm 2024 quá lớn mặc dù công ty vẫn đang bị âm vốn chủ sở hữu (do năm 2024 công ty được ghi nhận khoản cơ cấu tài chính với VDB 517,8 tỷ đồng, doanh thu là trên sổ sách nhưng tiền nộp thuế là tiền mặt)

##### b. Nguyên nhân và các yếu tố tác động đến kết quả sản xuất kinh doanh:

- Chi phí tài chính và biến động tỷ giá VND/USD: Giá USD tăng giảm bất thường  
 - Tình trạng kỹ thuật đội tàu: Đội tàu của Inlaco Saigon chủ yếu là tàu hàng rời thế hệ cũ nên sức cạnh tranh kém. Một số tàu già khiến cho việc tìm nguồn hàng vận chuyển khó

khẩn hoặc phải chấp nhận giá cước vận chuyển thấp, các tàu này làm tăng chi phí sửa chữa, bảo quản bảo dưỡng gây ảnh hưởng lớn đến hiệu quả hoạt động SXKD của công ty. Đội tàu đóng mới trong nước giá thành cao, chi phí lãi vay lớn cộng với chất lượng không tốt và thiết kế lạc hậu nên kinh doanh kém hiệu quả.

- Công tác xuất khẩu thuyền viên gặp không ít khó khăn do quá nhiều doanh nghiệp tham gia vào dịch vụ này. Các đối tác truyền thống của Công ty năm 2024 đã bán bớt một số tàu.

c. Những khó khăn, vướng mắc:

- Khó khăn về vốn, về tiếp cận nguồn vốn để phát triển đội tàu và nâng cao hiệu quả hoạt động SXKD.

- Các tàu trên 20 tuổi gặp khó khăn trong cạnh tranh.

- Các quy định quốc tế mới về bảo vệ môi trường, an toàn hàng hải làm tăng chi phí của đội tàu. Chất lượng các tàu đóng mới trong nước không tốt nên chi phí khai thác cao, giá cho thuê kém.

- Các khoản lãi vay và lãi phạt của Ngân hàng phát triển VN cho các dự án đóng mới là gánh nặng rất lớn cho doanh nghiệp (hiện tại mặc dù đã trả hết nợ gốc và một phần nợ lãi, nhưng dư nợ với VBD vẫn còn hơn 500 tỷ, trong đó vẫn còn khoản lãi phạt 214 tỷ đồng). Nếu không tái cơ cấu được các khoản này thì rất khó thoát khỏi âm vốn chủ sở hữu, khó tiếp cận nguồn vốn đầu tư phát triển đội tàu, phát triển công ty.

**2. Tình hình đầu tư:** Công ty mua tàu Inlaco Harmony trọng tải 33.379 tấn – 11 tuổi và bán tàu Inlaco Accord 24.000T - 25 tuổi, bán tàu Thanh Ba 7.400T – 27 tuổi.

### III. KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2025

#### 1. Các chỉ tiêu kế hoạch SXKD chính:

STT	Chỉ tiêu	ĐVT	TH năm 2024	KH 5 năm 2021-2025 (năm KH)	Năm KH 2025	So sánh
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(6/4)
1	Sản lượng	Triệu tấn	1.201	1.400	1.480	123,23
2	Doanh thu	Triệu đồng	1.057.813	417.029	430.000	40,65
3	Chi phí	Triệu đồng	487.520	353.988	345.000	70,77
4	Lợi nhuận trước thuế	Triệu đồng	570.292	63.041	85.000	14,90

Doanh thu chính của Công ty vẫn là từ đội tàu, xuất khẩu thuyền viên và logistics. Kế hoạch doanh thu và lợi nhuận thấp hơn nhiều so với năm trước do năm 2024 Công ty được ghi nhận khoản tái cơ cấu tài chính với VDB 517,8 tỷ

#### 2. Kế hoạch tài chính

- Kế hoạch dòng tiền:

+ Nguồn thu chính từ: Cho thuê tàu và khai thác tàu, xuất khẩu thuyền viên, dịch vụ logistics.

- Kế hoạch trả nợ:

+ Trả tiền nợ đóng tàu Inlaco Express cho Công ty đóng tàu Phà Rừng từ 500 triệu đến 1 tỷ đồng/tháng.

+ Trả tiền vay mua tàu Inlaco Harmony theo Hợp đồng tín dụng.

+ Thanh toán các chi phí nhiên liệu, dầu nhờn, sửa chữa

- Kế hoạch chi phí:

Chi phí bảo hiểm xã hội dự kiến: 14 - 15 tỷ/năm.

Chi phí lương khối thuyền viên xuất khẩu: từ 14 - 15 tỷ/tháng.

Chi phí lương và phụ cấp tàu công ty: 4.5 tỷ/tháng.

Chi phí lương, BHXH khối quản lý: 1,5 tỷ đồng/tháng.

Chi phí bảo hiểm đội tàu: 4 - 5 tỷ đồng/quý.

Chi phí tiền trả vay mua tàu Harmony ( Gốc và Lãi ): 3,3 tỷ đồng/ tháng

### 3. Kế hoạch đầu tư:

Trong năm 2025 nếu tiếp tục được tái cơ cấu tài chính khoản còn lại của VDB, công ty sẽ thanh lý các tàu già cũ như tàu Inlaco Bright 26 tuổi, tàu Thanh Thủy 21 tuổi và đầu tư 1-2 tàu mới hơn, trọng tải lớn hơn – trọng tải từ 32.000T – 42.000T, tuổi tàu từ 10 -12 tuổi.

#### 4. Kế hoạch đào tạo, bồi dưỡng, phát triển nguồn nhân lực

- Cử CBNV tham dự các khóa đào tạo, cập nhật chuyên môn nghiệp vụ, các chương trình Hội thảo chuyên đề do Cục Hàng hải, Cục Đăng kiểm, Tổng công ty Hàng hải Việt Nam hay VCCI tổ chức.

- Cử thuyền viên tham dự các khóa đào tạo ngoại ngữ và nghiệp vụ của VSUP, phối hợp với trường Cao đẳng hàng hải I mở các lớp tiến anh chuyên ngành cho thuyền trong thời gian dự trữ và thuyền viên tuyển dụng mới.

- Cập nhật chuyên môn và các quy định mới liên quan đến nghề đi biển cho lực lượng sỹ quan thuyền viên của công ty.

**CÔNG TY CỔ PHẦN  
VĂN TÀI BIÊN VÀ  
HỢP TÁC LAO ĐỘNG  
QUỐC TẾ**

NGUYỄN TUẤN ANH

## BÁO CÁO CỦA BAN KIỂM SOÁT

TP.Hồ Chí Minh, ngày 18 tháng 09 năm 2025

- Căn cứ vào chức năng và nhiệm vụ của Ban kiểm soát được quy định tại điều 35 của Điều lệ Công ty Cổ phần Vận tải biển và Hợp tác lao động quốc tế.
- Căn cứ Báo cáo tài chính năm 2024 của Công ty Cổ phần Vận tải biển và Hợp tác lao động quốc tế đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán và tư vấn A&C.

**Ban Kiểm Soát xin báo cáo trước Đại hội đồng cổ đông nội dung kết quả thẩm định tình hình tài chính năm 2024 như sau:**

**A. Tình hình tài chính của Công ty Cổ phần Vận tải biển và Hợp tác lao động quốc tế:**

1.	<b>Về nguồn vốn và sử dụng vốn:</b>	Đơn vị tính: đồng
1.1	<u>Tài sản tại thời điểm 31/12/2024:</u>	<b>628.391.324.145</b>
	Tài sản lưu động và đầu tư ngắn hạn	166.449.607.426
	Tài sản cố định và đầu tư dài hạn	461.941.716.719
1.2	<u>Nguồn vốn tại thời điểm 31/12/2024:</u>	<b>628.391.324.145</b>
	Nợ phải trả	671.673.279.489
	Nguồn vốn chủ sở hữu	(199.496.955.344)
2-	<b>Về kết quả kinh doanh:</b>	
1.1	<u>Tổng thu nhập:</u>	<b>1.057.813.591.296</b>
	Trong đó:	
	Thu nhập từ hoạt động sản xuất kinh doanh	383.813.800.179
	Thu nhập từ hoạt động tài chính	17.454.443.052
	Thu nhập khác	656.545.348.065
1.2	<u>Tổng chi phí :</u>	<b>487.520.881.246</b>
	Trong đó:	
	Giá vốn hàng bán:	443.014.660.629
	Chi phí quản lý doanh nghiệp	19.827.889.640
	Chi phí tài chính	10.610.042.992
	Chi phí bán hàng	12.877.365.683
	Chi phí khác	1.190.922.302
2.3	<u>Kết quả kinh doanh:</u>	<b>570.292.710.050</b>
	Thu nhập (1)	1.057.813.591.296
	Chi phí (2)	487.520.881.246
	Lợi nhuận trước thuế (3)=(1)-(2)	570.292.710.059
	Khấu trừ Thuế TNDN (4)	39.479.753.332
	Lợi nhuận sau thuế (5)=(3)-(4)	<b>530.812.956.718</b>



Mức cổ tức đề nghị chia cho cổ đông

0%

**B. Nhận xét về tình hình hoạt động của Công Ty Cổ Phần Vận Tải biển và Hợp tác lao động quốc tế:**

**1. Về số liệu và việc chấp hành chế độ kế toán:**

- 1.1 Tình hình hoạt động và kết quả kinh doanh năm 2024 theo báo cáo của Tổng Giám đốc là chính xác so với số liệu trên sổ sách kế toán và kết quả kiểm toán thực tế.
- 1.2 Các báo cáo tài chính: Báo cáo tài chính thực hiện đầy đủ hàng quý, đảm bảo đúng thời gian hoàn thành báo cáo 31.03 hàng năm theo quy định, đảm bảo tính chính xác, trung thực, hợp pháp trong việc ghi chép, lưu trữ chứng từ và lập sổ sách kế toán, báo cáo tài chính.

Trong năm 2024, tình hình sản xuất kinh doanh của Công ty lãi 530.812.956.718 vnd do Ngân hàng VDB đồng ý xóa 517 tỷ đồng lãi chậm trả phát sinh. Vốn chủ sở hữu âm 199, 496 tỷ. Ngoài ra nợ ngắn hạn lớn hơn tài sản ngắn hạn 505, 223 tỷ. Các yếu tố này cũng ảnh hưởng tới khả năng hoạt động kinh doanh của Công ty trong việc vay vốn, tăng nguồn đầu tư.

**2. Việc tuân thủ:**

Công ty Cổ phần Vận tải biển và Hợp tác lao động quốc tế tuân thủ các quy định pháp luật và thực hiện tốt các Nghị quyết của Đại hội cổ đông.

**3. Công tác sản xuất kinh doanh và đầu tư phát triển:**

Trong năm 2024, tình hình sản xuất kinh doanh của Công ty lãi 530.812.956.718 đồng do VDB xóa lãi chậm trả phát sinh 517 tỷ đồng.

Hoạt động cho thuê thuyền viên ổn định ở mức thấp do giảm một số thuyền bộ, phòng thuyền viên cần tiếp tục tập trung phát triển công tác đào tạo và tuyển chọn thuyền viên nhằm đáp ứng nhu cầu thực tế. Phòng SMD và phòng kỹ thuật làm tốt công tác quản lý đội tàu cũng như công tác chuẩn bị cung cấp vật tư sửa chữa ... khi tàu lên đà, góp phần làm nên thành công trong việc giảm chi phí.

Hoạt động kinh doanh Cty Logistics 2024 lỗ 4,519 tỷ đồng.

**Kết luận – Kiến nghị**

Năm 2024 là năm giá cước vận tải thấp, năm 2024 công ty đang dần đổi mới đội tàu (bán tàu cũ mua tàu phù hợp hơn cho việc kinh doanh vận tải) dần trẻ hóa đội tàu những năm tiếp theo. Hợp tác tốt các đối tác trong và ngoài nước, mở rộng và tìm kiếm thêm khách hàng mới tại thị trường Nhật Bản, Hàn Quốc ... Tăng cường công tác đào tạo thuyền viên. Ban lãnh đạo Công ty luôn trú trọng và tìm giải pháp giảm thiểu chi phí đội tàu, giảm ngày tàu dừng, nâng cao tinh thần tự bảo quản bảo dưỡng của thuyền viên

Trưởng ban



Nguyễn Thị Thu Oanh

CÔNG TY CỔ PHẦN VẬN TẢI BIỂN VÀ  
HỢP TÁC LAO ĐỘNG QUỐC TẾ  
(INLACO SAIGON)

Số: 33 /TTr-HĐQT

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập – Tự do – Hạnh phúc

Tp. HCM, ngày 18 tháng 04 năm 2025

## TỜ TRÌNH

*V/v: miễn nhiệm và bầu bổ sung thành viên Hội đồng quản trị*

Kính gửi: ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2025  
CÔNG TY CỔ PHẦN VẬN TẢI BIỂN VÀ HỢP TÁC LAO ĐỘNG QUỐC TẾ

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/06/2020;

Căn cứ Luật chứng khoán số 54/2019/QH14 ngày 26/11/2019;

Căn cứ Nghị định 155/2020/NĐ-CP ngày 31/12/2020 Quy định chi tiết thi hành một số điều của Luật Chứng khoán;

Căn cứ Điều lệ Công ty cổ phần Vận tải biển và Hợp tác lao động quốc tế (Inlaco Saigon).

Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Vận tải biển và Hợp tác lao động quốc tế (Inlaco Saigon) xin báo cáo và trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và thông qua nội dung sau:

1. Miễn nhiệm chức danh thành viên Hội đồng quản trị đối với ông Nguyễn Thanh Ngọc kể từ thời điểm kết thúc Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025.

2. Bầu bổ sung thành viên Hội đồng quản trị thay thế

Ông Hoàng Lê Vượng – Người đại diện phần vốn của Tổng công ty Hàng hải Việt Nam, đại diện 19% vốn điều lệ.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và thông qua.

**Nơi nhận:**

- Như trên;
- Lưu HĐQT, TCHC.



**Nguyễn Ngọc Minh**



tín nhiệm cho mỗi thành viên mà mình tín nhiệm sao cho tổng số cổ phần tín nhiệm của các thành viên phải bằng hoặc thấp hơn số cổ phần biểu quyết của mỗi cổ đông. Trong trường hợp có sự lựa chọn nhầm lẫn, cổ đông có thể liên hệ với Ban kiểm phiếu xin cấp lại phiếu bầu cử mới và nộp lại phiếu cũ.

- Phiếu bầu hợp lệ: là phiếu bầu theo mẫu in sẵn do Ban tổ chức phát ra, không tẩy xóa, cạo sửa, không viết thêm nội dung nào khác ngoài quy định cho phiếu bầu.

- Các phiếu bầu sau đây sẽ được coi là không hợp lệ:

+ Ghi thêm nội dung khác vào phiếu bầu.

+ Gạch tên các ứng cử viên.

+ Phiếu bầu không theo mẫu in sẵn do ban tổ chức phát ra, hoặc đã tẩy xóa, cạo sửa, viết thêm nội dung khác ngoài qui định cho phiếu bầu.

+ Tổng số cổ phần tín nhiệm cho các thành viên lớn hơn số cổ phần biểu quyết của cổ đông sở hữu.

- Ban kiểm phiếu có trách nhiệm lập biên bản kiểm phiếu, công bố kết quả và cùng với Chủ tọa đoàn giải quyết các thắc mắc, khiếu nại của cổ đông (nếu có).

- Phiếu bầu cử sau khi kiểm sẽ được lưu trữ theo quy định và mở ra theo yêu cầu của Đại hội đồng cổ đông của Công ty.

## 2. Điều kiện trúng cử:

- Người trúng cử thành viên Hội đồng quản trị được xác định theo số phiếu bầu tính từ cao xuống thấp, bắt đầu từ ứng cử viên có số phiếu bầu cao nhất cho đến khi đủ số thành viên quy định theo Điều lệ Công ty.

*Kính đề nghị các cổ đông cho ý kiến biểu quyết thông qua Quy chế bầu cử:*

*Các cổ đông nào đồng ý đề nghị ghi phiếu biểu quyết.*

*Các cổ đông nào không đồng ý đề nghị ghi phiếu biểu quyết.*

Xin trân trọng cảm ơn.



**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**



**CHỦ TỊCH**

**NGUYỄN NGỌC MINH**

Số: 37/TTr-HĐQT

## TỜ TRÌNH

Kính gửi: ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2025  
CÔNG TY CỔ PHẦN VẬN TẢI BIỂN VÀ HỢP TÁC LAO ĐỘNG QUỐC TẾ

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/06/2020;

Căn cứ Luật chứng khoán số 54/2019/QH14 ngày 26/11/2019;

Căn cứ Nghị định 155/2020/NĐ-CP ngày 31/12/2020 Quy định chi tiết thi hành một số điều của Luật Chứng khoán;

Căn cứ Điều lệ Công ty cổ phần Vận tải biển và Hợp tác lao động quốc tế (Inlaco Saigon).

Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Vận tải biển và Hợp tác lao động quốc tế (Inlaco Saigon) kính trình Đại hội đồng cổ đông thông qua các vấn đề sau tại Đại hội:

I. Thông qua báo cáo tổng kết hoạt động sản xuất kinh doanh và đầu tư năm 2024; kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư năm 2025:

1. Kết quả sản xuất kinh doanh và công tác đầu tư năm 2024:

Tổng doanh thu: 1.057,81 tỷ đồng

Lợi nhuận sau thuế: 530,81 tỷ đồng

Nộp ngân sách: 39,48 tỷ đồng

Mức cổ tức năm 2024: 0%.

2. Kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư năm 2025:

2.1. Các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh:

Tổng doanh thu: 430 tỷ đồng

Lợi nhuận trước thuế: 85 tỷ đồng

2.2. Kế hoạch đầu tư:

+ Bán tàu Inlaco Bright trong năm 2025 do tàu đã quá cũ để trẻ hóa đội tàu Công ty, tăng sức cạnh tranh trên thị trường vận tải biển:

- Tên tàu: Inlaco Bright

- Số IMO: 9193862

- Loại tàu: tàu chở hàng rời

- Trọng tải toàn phần: 23.527 DWT

- Năm đóng: 1999

- Nơi đóng: Nhật Bản



- Thời gian bán tàu: năm 2025
- + Đầu tư thêm 01 tàu trọng tải 32.000 – 40.000 DWT

II. Thông qua Báo cáo tài chính kiểm toán năm 2024.

III. Thông qua mức lương, mức thù lao của Hội đồng Quản trị, Ban Kiểm soát năm 2025.

- Lương của Chủ tịch HĐQT, Phó chủ tịch HĐQT chuyên trách trả theo Quy chế trả lương Công ty

- Mức thù lao HĐQT và Ban kiểm soát năm 2025 như sau:

+ Thù lao Ủy viên HĐQT: thực lĩnh 3.000.000 đồng/tháng

+ Thù lao Trưởng Ban kiểm soát: thực lĩnh 3.000.000 đồng/tháng

+ Thù lao thành viên Ban kiểm soát: thực lĩnh 2.000.000 đồng/tháng

Tổng cộng thù lao Hội đồng quản trị: 180.000.000 đồng, Ban kiểm soát: 84.000.000 đồng

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và thông qua.

*Nơi nhận:*

- Như trên;
- Lưu HĐQT, TCHC.



**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**

**Nguyễn Ngọc Minh**



CÔNG TY CỔ PHẦN VẬN TẢI BIỂN VÀ  
HỢP TÁC LAO ĐỘNG QUỐC TẾ  
(INLACO SAIGON)

Số: 38/TTr-BKS

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập – Tự do – Hạnh phúc

Tp. HCM, ngày 18 tháng 04 năm 2025

## TỜ TRÌNH

*V/v thông qua danh sách công ty kiểm toán*

Kính gửi: ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2025

CÔNG TY CỔ PHẦN VẬN TẢI BIỂN VÀ HỢP TÁC LAO ĐỘNG QUỐC TẾ

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/06/2020;

Căn cứ Luật chứng khoán số 54/2019/QH14 ngày 26/11/2019;

Căn cứ Nghị định 155/2020/NĐ-CP ngày 31/12/2020 Quy định chi tiết thi hành một số điều của Luật Chứng khoán;

Căn cứ Điều lệ Công ty cổ phần Vận tải biển và Hợp tác lao động quốc tế (Inlaco Saigon).

Ban kiểm soát Công ty cổ phần Vận tải biển và Hợp tác lao động quốc tế (Inlaco Saigon) trình Đại hội đồng cổ đông thông qua danh sách công ty kiểm toán cho năm tài chính 2025:

Thông qua danh sách Công ty kiểm toán cho năm tài chính 2025.

- Công ty TNHH Hãng kiểm toán AASC
- Công ty TNHH kiểm toán và tư vấn A&C
- Công ty TNHH KPMG
- Công ty TNHH Ernst & Young Việt Nam.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và thông qua.

**Nơi nhận:**

- Như trên;
- Lưu TCHC



**Nguyễn Thị Thu Oanh**